

# STICHTING BARBARUGO

*voor samenwerking met perspectief*

## BELEIDSPLAN 2026 – 2030



Stichting Barbarugo  
KvK-nummer: 56594119  
RSIN: 852204619  
Bankrekening: NL05RABO0174969341  
Website: [www.barbarugo.org](http://www.barbarugo.org)  
E-mail: [barbarugo@barbarugo.org](mailto:barbarugo@barbarugo.org)  
Telefoon: 06-30870089

## Inhoudsopgave

1. Inleiding .....	3
2. Organisatie.....	3
3. Missie, Visie en Kernwaarden .....	4
4. Context en Probleemanalyse .....	5
5. Strategische Doelstellingen 2026–2030 .....	6
6. Activiteiten en Werkwijze.....	7
7. Financieel Beleid.....	8
8. Communicatie en Fondsenwerving .....	10
9. Risicobeheer .....	11
10. Monitoring en Evaluatie.....	11
11. Lange Termijn Aanpak 2013–2050 .....	12
12. Slotwoord .....	13

---

## 1. Inleiding

---

Stichting Barbarugo is een Nederlandse ontwikkelingsorganisatie die zich inzet voor duurzame armoedebestrijding in het noorden van Ghana. Onze aanpak is uniek: wij zetten bamboe in als motor voor sociale, economische en ecologische verandering in een regio waar de woestijn gestaag oprukt.

Dit beleidsplan beschrijft de koers van de stichting voor de periode 2026–2030. Het biedt een helder kader voor de activiteiten, de governance, de financiering en de communicatie van Barbarugo. Het plan is opgesteld op basis van opgedane ervaringen sinds de oprichting in 2012 en de ambities voor de komende jaren.

---

## 2. Organisatie

---

### 2.1 Juridische status en erkenning

Stichting Barbarugo is opgericht als stichting naar Nederlands recht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 56594119 (RSIN: 852204619). De Belastingdienst heeft Barbarugo de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) verleend. Dit betekent dat giften aan de stichting voor donateurs fiscaal aftrekbaar zijn. Barbarugo is een erkend goed doel.

### 2.2 Bestuur Nederland

Het Nederlandse bestuur bestaat uit de volgende personen:

- Wilko Brink – Voorzitter
- Agnes Blokker – Penningmeester
- Stephen Oduro, Barima Asamoah Kofi IV – Bestuurslid
- Carel Wreesmann – Bestuurslid

Het Bestuur vergadert minimaal tweemaal per jaar en is verantwoordelijk voor het strategisch beleid, de financiën en de externe vertegenwoordiging van de stichting. Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

### 2.3 Lokale vertegenwoordiging Ghana

In Ghana wordt de uitvoering van de projecten geleid door een lokaal team (Barbarugo Ghana LBG, vergelijkbaar met NL-stichting):

- Alex Kiipo – Voorzitter, Country Representative
- Kwabena Akodwaa Boadi — Secretaris
- Stephen Oduro Barima Asamoah Kofi IV – Bestuurslid – Liaison Nederland
- Solomon Owusu-Amankwaah – Bestuurslid - Technisch Adviseur

De Country Representative is verantwoordelijk voor de dagelijkse sturing van de projecten in Ghana, het onderhouden van relaties met lokale gemeenschappen en Chiefs en het rapporteren aan het Nederlandse bestuur.

### 2.4 Transparantie en verantwoording

Barbarugo hecht groot belang aan transparantie. Jaarverslagen zijn openbaar beschikbaar via de website barbarugo.org. Barbarugo houdt de kosten van de interne organisatie zo laag mogelijk: inkomsten worden ingezet voor de projecten in Ghana.

## 3. Missie, Visie en Kernwaarden

### 3.1 Missie

"Samen met gemeenschappen in Ghana creëren we werk, herstellen we natuur en bouwen we aan blijvende verandering — door bamboe als motor voor ontwikkeling in te zetten.

### 3.2 Visie

Barbarugo gelooft in duurzame ontwikkeling met perspectief. In het noorden van Ghana rukt de woestijn op: ontbossing, erosie en bodemdegradatie maken landbouw steeds moeilijker en drijven mensen naar de steden. Wij zien bamboe als een bijzondere oplossing: het groeit razendsnel, gaat erosie en verwoestijning tegen, bindt CO<sub>2</sub> en biedt na vijf jaar een meerjarige inkomstenbron voor lokale gemeenschappen — zonder nieuwe grote investeringen.

Samenvattend: waar bamboe groeit, groeit toekomst.

### 3.3 Kernwaarden

- Duurzaamheid — projecten zijn ontworpen voor blijvende impact, tot vijftig jaar na aanleg
- Lokaal eigenaarschap — gemeenschappen en Chiefs zijn volwaardige partners, niet ontvangers
- Transparantie — financiën en voortgang zijn openbaar en volledig inzichtelijk
- Samenwerking — wij werken samen met lokale leiders, internationale kennispartners en donateurs
- Soberheid — beheerskosten worden minimaal gehouden; elke euro telt

## 4. Context en Probleemanalyse

### 4.1 De situatie in Noord-Ghana

Op de savannes in het noorden van Ghana rukt de woestijn op: ontbossing leidt tot verschraling van de bodem en tot verlies van biodiversiteit. Traditioneel koken Ghanese huishoudens op houtskoolvuurtjes. Dit vereist hout, dat van bomen komt. Door bevolkingsgroei is de afname van bomen in een stroomversnelling geraakt: boomloze vlaktes zijn het gevolg, landbouw wordt nagenoeg onmogelijk en bewoners trekken weg naar overvolle steden als Accra.

Een gekapte boom groeit niet vanzelf terug. Zonder actieve herbepanting kan het eeuwen duren voor een gebied zijn oorspronkelijke begroeiing heeft teruggewonnen. Het landschap is als het ware niet ontbost, maar 'ontboomd'.



### 4.2 Gevolgen

- Armoede en voedselonzekerheid
- Werkloosheid
- Versnelde woestijnvorming en verlies van biodiversiteit
- Massale trek naar steden
- Beperkte toegang tot brandstof en bouwmaterialen

### 4.3 De bamboeoplossing

Bamboe is een bijzondere plant die kan groeien waar andere gewassen dat niet kunnen, ook op arme savannegronden met beperkte watertoevoer. Na vijf jaar is de eerste oogst mogelijk en kan er jaarlijks worden gekapt — dit kan wel vijftig jaar doorgaan zonder nieuwe investeringen. Bamboe gaat erosie tegen, houdt water vast in de bodem, biedt schaduw en bevordert terugkeer van andere planten en dieren. Bovendien is bamboe als CO<sub>2</sub>-neutrale brandstof en duurzaam bouw materiaal een directe vervanger van hout.

## 5. Strategische Doelstellingen 2026–2030

---

### 5.1 Uitbreiding van bamboeplantages

Barbarugo startte in 2013 met de aanleg van de eerste bamboeplantages in Noord-Ghana. Meer dan 100 hectare is aangeplant op zo'n 17 locaties verspreid over Ghana. De komende planperiode richten wij ons op een significante uitbreiding van het aantal hectares. Dit doen wij in samenwerking met de Volta River Authority (VRA), met lokale bestuurders Assembly-leden en traditionele leiders c.q. Chiefs en de gemeenschappen langs de oevers van het Voltameer te beginnen in East Gonja District in de Savannah Regio en door uitbreiding van bestaande plantages. Technische ondersteuning wordt betrokken van INBAR en CSIR-FORIG.

- Doel: minimaal 250 hectares aanleggen in de periode 2026–2030
- Locaties worden geselecteerd in overleg met VRA en lokale Chiefs
- Iedere plantage omvat grondontginning, aanplant, kwekerijontwikkeling, irrigatie en begeleiding gedurende de eerste twee jaar

### 5.2 Werkgelegenheid en inkomen

Elke nieuwe plantage creëert lokale werkgelegenheid: van grondontginning en aanplant tot onderhoud, bewatering en uiteindelijk oogst en verwerking. Bijzondere aandacht gaat uit naar kansen voor laagopgeleide mannen en vrouwen.

- Doel: minimaal 250 personen directe arbeid bieden in de planperiode
- Na vijf jaar bieden de plantages een structurele jaarlijkse inkomstenbron voor betrokken gemeenschappen

### 5.3 Ecologisch herstel en klimaatimpact

Bamboe draagt bij aan herstel van het lokale ecosysteem. De stichting wil de ecologische impact van haar plantages beter zichtbaar maken.

- Monitoring van CO<sub>2</sub>-opname per plantage, conform internationale richtlijnen
- Registratie van biodiversiteitsherstel rondom plantagelocaties
- Bijdrage aan vermindering van ontbossingsdruk in de werkgebieden, bijvoorbeeld met 'bamboehoutskool'

### 5.4 Kennisdeling en samenwerking

- Actieve samenwerking met INBAR (International Bamboo and Rattan Organisation) en CSIR FORIG (Forestry Research Institute Ghana) voor technische kennis
- Uitwisseling van ervaringen met andere bamboeontwikkelingsorganisaties in West-Afrika
- Publiceren van voortgangsrapportages op de website en in jaarverslagen
- Sponsoring promotie-onderzoek (Kwabena Boadi)

### 5.5 Fondsenwerving en donateursbasis

- Groei van het aantal vaste donateurs met minimaal 10% in de planperiode
- Actief benaderen van fondsen en subsidieverstrekkingen die passen bij de missie
- Versterking van de online communicatie en zichtbaarheid via barbarugo.org en Facebook (met Barbarugo LBG)

## 6. Activiteiten en Werkwijze

---

### 6.1 Aanleg van bamboeplantages

Het oprichten van een nieuwe plantage verloopt stapsgewijs en in nauwe samenwerking met de lokale gemeenschap:

- Stap 1: Overleg met de Chief of oudste van de gemeenschap, waarbij een traditionele ceremonie met plengoffer wordt gevolgd
- Stap 2: De Chief wijst de mensen aan die het werk uitvoeren; grond wordt ontgonnen
- Stap 3: Op de juiste onderlinge afstanden worden kuilen gegraven, waarna jonge bamboeplanties worden gezet met een mengsel van mest en aarde (400 per hectare)
- Stap 4: De bamboespecialist van Barbarugo begeleidt de werkers ter plekke
- Stap 5: Regelmatig bewateren (bij droogte) en wieden gedurende de eerste jaren
- Stap 6: Na circa vijf jaar de eerste oogst; jaarlijks halmen kappen en verwerken

Ons Barbarugo Ghana team is primair verantwoordelijk voor deze stappen. Regelmatig komt een delegatie van Barbarugo naar Ghana om vast te stellen of gewerkt wordt volgens afspraak.

### 6.2 Kwekerij

Op de lokale kwekerijen van Barbarugo Ghana LBG (Assin Kwaata, Kintampo, Oda, Tamale) worden bamboestekjes opgekweekt en uitgehard totdat zij gereed zijn voor transplantatie naar de plantages. De kwekerij is een essentieel onderdeel van de keten en zorgt voor kwalitatief goede plantmateriaal.

### 6.3 Toepassingen van bamboe

De geogoste bamboe kent talloze toepassingen die bijdragen aan inkomen en duurzaamheid:

- Bouwmateriaal als vervanging van hout (balken, wanden, daken)
- TV-antennes en gebruiksvoorwerpen (fietsen, rolstoelen en andere producten voor de lokale markt)
- CO<sub>2</sub>-neutrale brandstof (vervanging van houtskool)
- CO<sub>2</sub>-opslag, zie meer onder paragraaf 7.5 CO<sub>2</sub>-credits (VERRA VCS).

### 6.4 Gemeenschapsrelaties

Barbarugo werkt altijd via de traditionele gezagsstructuren. Chiefs spelen een centrale rol bij het selecteren van locaties, medewerkers en het waarborgen van draagvlak. Inmiddels is het werk van Barbarugo in grote delen van Noord-Ghana bekend en komen Chiefs proactief naar de stichting toe om een bamboeplantage voor hun gemeenschap te vragen.

## 7. Financieel Beleid

### 7.1 Inkomstenbronnen

Barbarugo is voor haar activiteiten volledig afhankelijk van giften en donaties. De voornaamste inkomstenbronnen zijn:

- Particuliere donateurs (eenmalig en periodiek)
- Giften van bedrijven en organisaties
- Subsidies van fondsen en overheidsinstellingen
- Opbrengsten uit specifieke fondsenwervingsacties

### 7.2 Besteding van middelen

Barbarugo streeft naar zo min mogelijk beheerskosten (in ieder geval minder dan 10%) te maken. Vrijwel alle inkomsten worden direct ingezet voor de projecten in Ghana. Dit is terug te zien in de jaarverslagen die openbaar beschikbaar zijn op de website.

Kostencategorieën zijn: aanleg en onderhoud plantages, kwekerij, beloning lokale medewerkers en dagloners Ghana, reiskosten bezoeken, communicatie en website, en bestuurlijke administratie.

### 7.3 Reservebeleid

De stichting houdt een beperkte werkkapitaalreserve aan om continuïteit van lopende projecten te garanderen bij tijdelijke terugval in inkomsten. De omvang van deze reserve is maximaal het equivalent van zes maanden aan operationele projectkosten.



## 7.4 Indicatieve begroting planperiode 2026–2030

Onderstaande tabel geeft een indicatief beeld van de verwachte inkomsten en uitgaven in de planperiode. De bedragen zijn ramingen; de daadwerkelijke realisatie is afhankelijk van de fondsenwervingsresultaten en voortgang van de projecten. De jaarlijkse werkelijke financiën worden gepubliceerd in het jaarverslag.

Categorie	Per jaar (€)	5 jaar totaal (€)
<b>INKOMSTEN</b>		
Particuliere donateurs (eenmalig en periodiek)	10.000	50.000
Giften van bedrijven en organisaties	5.000	25.000
Donaties van fondsen en overheid	65.000	325.000
<b>Totaal inkomsten (indicatief)</b>	<b>80.000</b>	<b>400.000</b>
<b>UITGAVEN</b>		
Aanleg en onderhoud bamboeplantages (Ghana)	23.000	115.000
Kwekerijen en plantmateriaal	15.000	75.000
Beloning lokale medewerkers en dagloners Ghana	26.000	130.000
Reiskosten bezoeken Ghana	6.000	30.000
Communicatie, website en fondsenwerving	7.000	35.000
Organisatie (Nederland)	3.000	15.000
<b>Totaal uitgaven (indicatief)</b>	<b>80.000</b>	<b>400.000</b>

## 7.5 Financiering Lange Termijn Aanpak

De ambitie om 25.000 hectare bamboebos langs het Voltameer te ontwikkelen vereist een financieringsmodel dat verder gaat dan particuliere donaties alleen. Barbarugo werkt aan drie complementaire pijlers voor de lange termijn financiering:

- **CO<sub>2</sub>-credits (VERRA VCS):** Na succesvolle certificering (verwacht 2031) genereert de verkoop van gecertificeerde koolstofkredieten een structurele jaarlijkse inkomstenstroom die de afhankelijkheid van donaties sterk vermindert.
- **Productie-inkomsten:** Verkoop van bamboehoutskool, meubilair en bouwmaterialen levert na 2033 een groeiende commerciële inkomstenstroom op via Barbarugo Ghana LBG.
- **Institutionele financiering:** Voor de grootschalige uitrol (Fase 2 en 3) zoekt Barbarugo actief naar co-financiering via klimaatfondsen, internationale subsidies en investeerders die passen bij het klimaatadaptatie- en biodiversiteitsprofiel van het programma.

## 7.6 Transparantie

Conform de ANBI-vereisten worden alle financiële gegevens jaarlijks gepubliceerd. Jaarverslagen zijn beschikbaar via barbarugo.org. De ANBI-verklaring is op te vragen via de stichting.

# 8. Communicatie en Fondsenwerving

## 8.1 Communicatiestrategie

Barbarugo communiceert transparant over haar missie, activiteiten en resultaten. De belangrijkste communicatiekanalen zijn:

- Website barbarugo.org: primaire informatiebron met nieuws, achtergrondinformatie over bamboe, plantages, financiën en contactgegevens
- Persoonlijk netwerk van bestuursleden voor het bereiken van donateurs
- Jaarverslagen voor verantwoording aan donateurs en de samenleving
- Bedankbrieven en gerichte verantwoordingsbrieven aan sponsors

## 8.2 Doelgroepen

- Bestaande en potentiële particuliere donateurs
- Vermogensfondsen en maatschappelijk betrokken bedrijven
- Beleidsmakers en media met interesse in duurzame ontwikkeling en klimaat
- Internationale kennispartners (INBAR e.a.)

## 8.3 Fondsenwerving

In de planperiode wordt de fondsenwerving geïntensiveerd:

- Verbetering en actualisering van de website als fondsenwervinginstrument
- Actief benaderen van vermogensfondsen met klimaat- en ontwikkelingsdoelen
- Uitbreiden van de donateursbasis door gerichte campagnes
- Transparante communicatie over de directe impact van elke donatie in dankbrieven en nieuwsbrieven.

## 9. Risicobeheer

Barbarugo identificeert de volgende voornaamste risico's en de bijbehorende beheersmaatregelen:

#	Risico	Maatregel
1	<b>Droogte en klimaatextremen</b>	Keuze voor droogtebestendige bamboevariëteiten; bewateringssystemen aanleggen bij kwetsbare locaties.
2	<b>Politieke instabiliteit in Ghana</b>	Werken via vertrouwde lokale partnernetwerken en traditionele gezagsstructuren; diversificatie van werkgebieden.
3	<b>Terugval in donatieopbrengsten</b>	Werkkapitaalreserve (max. 6 maanden kosten); actieve diversificatie naar fondsen, subsidies en toekomstige CO <sub>2</sub> -credits.
4	<b>Wegvallen van sleutelpersoneel</b>	Kennisoverdracht borgen; lokaal team structureel versterken en opleiden; opvolging vastleggen in functieprofielen.
5	<b>Reputatierisico</b>	Strikte transparantie in financiën en communicatie; ANBI-status jaarlijks handhaven; open jaarverslaggeving.
6	<b>Vertraging VERRA-certificering</b>	Tijdig juridische structuur opzetten; externe VERRA-adviseur inschakelen; tijdlijn bewust ruim gepland (2027–2031).

## 10. Monitoring en Evaluatie

Barbarugo evalueert haar activiteiten jaarlijks. De belangrijkste indicatoren zijn:

- Aantal aangelegde en operationele bamboeplantages
- Oppervlakte beplant (in hectares)
- Aantal personen betrokken bij aanleg en onderhoud
- CO<sub>2</sub>-opname per plantage (conform VERRA-methodologie)
- Groei van het donateursbestand
- Totale fondsenwervingsinkomsten per jaar

De bevindingen worden opgenomen in het jaarverslag en gedeeld via de website. Het bestuur bespreekt de resultaten en stelt zo nodig het beleid bij.

## 11. Lange Termijn Aanpak 2013–2050

---

De aanpak van Barbarugo is van meet af aan ontworpen voor de lange termijn. Van de eerste pilotvelden in 2013 tot een exitstrategie in 2050 doorloopt de stichting drie samenhangende fasen, elk met een eigen focus en ambitie. De rode draad is schaalvergroting: van bewijs van concept naar een zelfstandig, economisch draagkrachtig bamboeprogramma dat uiteindelijk onafhankelijk van externe donaties kan opereren.

### 11.1 Fase 1 – Introductie en kennisopbouw (2013–2025)

In de eerste fase heeft Barbarugo de fundamenteën gelegd. Stakeholder engagement met lokale Chiefs, de Volta River Authority (VRA) en gemeenschappen stond centraal. Er werd circa 100 hectare bamboeplantage aangelegd verspreid over zo'n 17 locaties in Noord-Ghana. Tegelijkertijd werden verschillende bamboevariëteiten en plantaanpakken getest om te bepalen welke het beste presteren onder de lokale klimaat- en bodemomstandigheden. De kwekerijen in Assin Kwaata, Kintampo, Oda en Tamale werden ingericht.

- Stakeholder engagement met Chiefs, VRA en lokale bestuurders
- Aanleg van circa 100 hectare bamboeplantages op 17 locaties
- Testen van bamboevariëteiten en optimale plantaanpak
- Opbouw van lokale kwekerijen en technische expertise

### 11.2 Fase 2 – Versnellen en vergroten (2025–2033)

De tweede fase staat in het teken van schaalvergroting en financiële verduurzaming. Bestaande plantages worden uitgebreid en nieuwe locaties worden opgestart. Het pilotproject Bunkpa (25 ha.) fungeert als aanjager voor de grotere ambitie: de ontwikkeling van 25.000 hectare bamboebos langs de oevers van het Voltameer. Een cruciaal onderdeel van deze fase is de certificering van CO<sub>2</sub>-rechten via het internationale VERRA Verified Carbon Standard (VCS). Dit opent de weg naar een zelfstandige inkomstenstroom uit de handel in CO<sub>2</sub>-credits.

- Uitbreiding bestaande plantages en aanleg nieuwe locaties
- 25 ha. pilotproject Bunkpa als bewijs van schaalbaarheid en start VERRA-registratie
- Certificering CO<sub>2</sub>-rechten via VERRA Verified Carbon Standard (VCS)
- Ambitie: 25.000 ha. bamboebos langs de oevers van het Voltameer

## Tijdslijn VERRA CO<sub>2</sub>-certificering (Proof of Concept 2027–2031)

Jaar	Activiteiten
2027	Aanplant bamboe en bomen • Opzet juridische structuur • Opstellen Project Description • Aanmelding VERRA Verified Carbon Standard (VCS)
2028	Aanplant bamboe en bomen • VERRA validatie door een Verification Body (VVB)
2029	Aanplant bamboe en bomen • VERRA-projectregistratieverzoek • Officiële VERRA-registratie
2030	Aanplant bamboe en bomen • Monitoring • Verificatie
2031	Aanplant bamboe en bomen • Issuance van CO <sub>2</sub> -credits • Verhandeling credits op de koolstofmarkt

### 11.3 Fase 3 – Productie en zelfstandigheid (2033–2050)

In de derde fase wordt het bamboeprogramma een zelfstandige productieve onderneming. De rijpende plantages leveren een jaarlijkse oogst die wordt verwerkt tot hoogwaardige producten. Inkomsten uit productverkoop en CO<sub>2</sub>-credits maken de stichting in toenemende mate onafhankelijk van externe donaties. In 2050 wordt een exitstrategie gerealiseerd waarbij de plantages en bedrijfsactiviteiten volledig in lokale handen overgaan.

- Productie van bamboehoutskool als CO<sub>2</sub>-neutrale vervanger van traditionele houtskool
- Productie van bamboe meubilair voor lokale en internationale markten
- Ontwikkeling van prefab bamboewoningen als betaalbare en duurzame huisvesting
- Structurele inkomsten uit verhandeling van gecertificeerde CO<sub>2</sub>-credits (VERRA VCS)
- Exitstrategie 2050: volledige overdracht van plantages en activiteiten aan lokale partners

## 12. Slotwoord

Stichting Barbarugo werkt al meer dan tien jaar aan een betere toekomst voor gemeenschappen in Noord-Ghana. Bamboe is niet alleen een plant — het is een symbool voor hoop en veerkracht in een uitdagend klimaat. Met elke plantage die we aanleggen, investeren we in tientallen jaren van werkgelegenheid, ecologisch herstel en menselijke waardigheid.

Wij danken onze donateurs, partners en lokale gemeenschappen voor hun vertrouwen en inzet. Samen laten we groei winnen.

Wilt u bijdragen aan het werk van Barbarugo?

Doneer via: [barbarugo.org/doneren](https://barbarugo.org/doneren)

Of maak uw bijdrage over naar: NL05RABO0174969341 t.n.v. Stichting Barbarugo

Barbarugo heeft ANBI-status (RSIN: 852204619) — uw gift is fiscaal aftrekbaar.